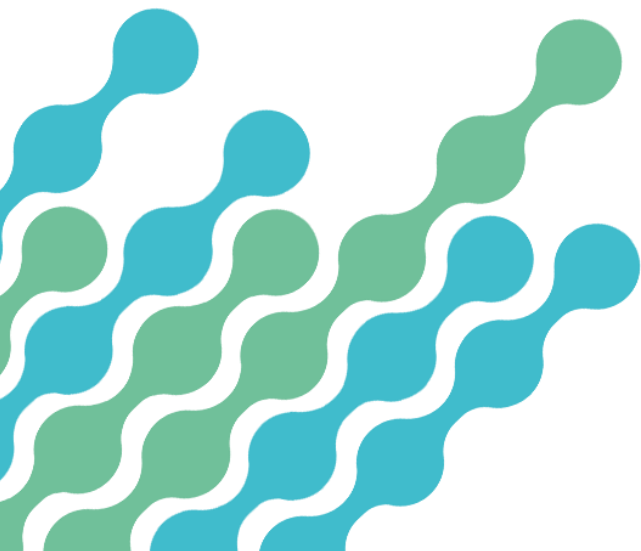


Strategiplan 2026–2030



Innehållsförteckning

1. SNITTS Uppdrag	sid. 2
2. Strategi 2026–2030	sid. 3
3. Uppföljning av strategin och strategiska mål	sid. 4
4. Organisations- och styrningsmodell	sid. 5
5. Kommunikationsplan	sid. 5
6. Resurs- och finansieringsstrategi	sid. 6
7. Risker och nyckelförutsättningar	sid. 6

1. SNITTS Uppdrag

SNITTS vision är att Sverige ständigt utvecklar sin förmåga att skapa kunskapsintensiva innovationer för global nytta och en hållbar värld.

SNITTS mission

Inom Snitts möts vi, för att tillsammans och var för sig, stärka förmågan att bidra till positiv samhällsutveckling genom samverkan och innovation.

SNITTS syfte

SNITTS är den nationella samlade kraften för professionen som stödjer innovation och nyttiggörande vid svenska lärosäten. Föreningens syfte är att stärka medlemmarnas kompetens, nätverk och gemensamma arbetssätt genom erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling och samarbeten inom innovationsstödsystemet.

SNITTS kärnområden

SNITTS verksamhet kategoriseras inom tre kärnområden som tillsammans täcker föreningens syfte och hjälper oss att nå mot vår vision. Kärnområdena formulerades av styrelsen hösten 2020 och har utgjort fundamentet för verksamhetens riktning sedan dess. Även föreningens femårsstrategi 2026-2030 tar avstamp i dessa.

- **Mötesplats för erfarenhetsutbyte**
Genom detta kärnområde verkar vi för en arena där alla medlemmar har möjligheter att mötas på lika villkor och ta del av nätverkets samlade kompetens.
- **Kompetensutveckling för ökad innovationskraft**
Genom detta kärnområde verkar vi för en nationell kunskapshöjning inom innovationsstödsystemet.
- **Samarbeten för ett effektivare stödsystem**
Genom detta kärnområde verkar vi för ökad samverkan mellan nationella och internationella aktörer som stärker medlemmarnas nätverk, profession och bidrar till ett mer sammanhållet innovationsekosystem.

SNITTS målgrupp

SNITTS primära målgrupp är medarbetare vid innovationskontor och motsvarande verksamheter med uppdrag att stödja innovation och nyttiggörande vid svenska lärosäten. Målgruppen utgör majoriteten av SNITTS medlemmar och föreningens erbjudande och prioriteringar utformas utifrån dem.

SNITTS verkar inom ett bredare innovationsekosystem och har därutöver en *sekundär målgrupp* bestående av andra aktörer inom det akademiska innovationsstödsystemet samt närliggande aktörer inom näringsliv, myndigheter och organisationer. Aktörer i den sekundära målgruppen som finner värde i SNITTS verksamhet kan vara medlemmar och delta i föreningens aktiviteter.

2. Strategi 2026–2030

SNITTS Strategi 2026–2030 har tagits fram för att visualisera föreningens riktning och möjliggöra ett långsiktigt strategiskt arbete. Femårsstrategin tar avstamp i SNITTS tre kärnområden beskrivna ovan och tydliggör vilka prioriteringar som görs för att förverkliga SNITTS vision de kommande fem åren. Innehållet i strategin utgår från medlemmarnas behov och har arbetats fram av styrelsen.

Nationell plattform för erfarenhetsutbyte

2030 ska SNITTS erbjuda mötesplatser för erfarenhetsutbyte året om, vara den naturliga nationella kommunikationskanalen i professionsfrågor, samt ha byggt ett strukturkapital för ett resurseffektivt, varaktigt och icke personberoende erfarenhetsutbyte.

Mötesplatserna ska genomsyras av medlemsengagemang, behovsanpassning, bjussighet och tydlighet gällande målgrupp för respektive aktivitet.

Stärka professionen

2030 ska SNITTS erbjuda utbildningsmöjligheter som täcker professionens kompetensbehov, från nyanställd till senior. Insatserna ska vara internationellt uppkopplade och bygga grund och spets. Värdet av RTTP eller annan certifiering ska vara tydligt för medlemmarna. SNITTS ska kunna vara plattformen för att tillvarata värdeskapande projektresultat och nyttja dem långsiktigt genom att utgöra professionens samlade kunskapsbank.

Samarbeten för ett effektivare stödsystem

2030 är SNITTS roll i innovationsstödsystemet och kopplingen till andra aktörer tydlig för oss själva och andra. Värdet av att samarbeta med SNITTS är uppenbart och SNITTS ses som en självklar samarbetspartner i professionsfrågor. Nationella och internationella samarbeten stärks för att utveckla professionen och möjliggöra gemensamma mötesplatser.

Så arbetar vi med strategin

De långsiktiga strategiska målen omsätts i aktiviteter vilka beskrivs i SNITTS årliga verksamhetsplan. Arbetet med att förverkliga strategin kommer att präglas av ett utforskande arbetssätt där vi utreder, testar och utvärderar utfallet av insatser för att säkerställa medlemsbehov- och relevans innan de implementeras långsiktigt.

SNITTS Styrelse har det yttersta ansvaret för verksamheten och dess strategiska utveckling.

Styrelsen leder arbetet med strategin med hjälp av kansliansvarig.

Medlemmarnas arbete i föreningen organiseras i kommittéer, SIG:ar och arbetsgrupper vilka fungerar som föreningens förlängda arm för att omsätta strategin till verksamhet.

Arbetet förankras genom nära dialog med verksamhetsansvariga i den primära målgruppen.

3. Uppföljning av strategin och strategiska mål

Styrelsen ansvarar för att följa upp hur föreningens arbete följer strategin. Till de tre övergripande strategiska målen har mätetal kopplats för att underlätta uppföljningen. De årliga målen som beskrivs i verksamhetsplanen är en ytterligare nedbrytning av strategin, där årsmålen är i linje med de strategiska femårsmålen.

Måluppfyllnad av kvalitativa mål kommer att mätas genom årliga utvärderingar, exempelvis medlemsenkäter, möten med medlemmar och kansliansvarigs årliga avstämningsmöte med samarbetspartners. Arbetsgrupper, kommittéer och SIGar ansvarar för att följa upp arbetets effekter i relation till de strategiska målen och att rapportera detta till kansliet.

Styrelsen ansvarar för att justera aktiviteter, mål, och vid behov även strategi om omvärldsfaktorer, ekonomi, medlemsönskemål eller andra faktorer gör det nödvändigt.

Nationell plattform för erfarenhetsutbyte

- Nationell kanal för medlemmarnas interna kommunikation är etablerad och används av >75 % av medlemmarna i vår primära målgrupp
- Mötesplatser för erfarenhetsutbyte erbjuds under hela året och nyttjas av >75 % av medlemmarna i den primära målgruppen
- Mötesplatsaktiviteter som genomförs har ett övergripande betyg >8 av 10

Stärka professionen

- Brett och väl uppkopplat nätverk som hjälper till att stärka professionen (regelbundna nyhetsbrev, webinar och annan av medlemmarna önskad paketering)
- En tydlig utbildningstrappa med kompetenshöjning för både bas- och spets är etablerad, har övergripande betyg på >8 av 10
- Värdet hos våra medlemmar av en RTTP-certifiering är utredd
- SNITTS roll som långsiktig förvaltare av professionens kunskapskapital är utredd, och en eventuell lösning är finansierad, utvecklad och driftsatt

Samarbeten för ett effektivare stödsystem

- Medlemmarna känner till SNITTS erbjudande och nyttjar SNITTS som nationell aktör
- Övriga relevanta aktörer känner till SNITTS roll i systemet och vet i vilka frågor de ska kontakta SNITTS
- SNITTS har aktivt samverkat med övriga aktörer för att nå synergier i mötesplatser och professionsutvecklingsfrågor

4. Organisations- och styrningsmodell

SNITTS är en medlemsbaserad förening där medlemmarna utgör organisationens grund. Genom årsstämman utövar medlemmarna sitt inflytande och fattar beslut om föreningens inriktning och verksamhet. Medlemmarna kan påverka föreningens inriktning mellan årsstämmor genom; medlemsenkät, årliga avstämmningar, engagera sig i arbetsgrupper, kontakt med kansliet

Styrelsen har det övergripande ansvaret för SNITTS verksamhet och strategiska utveckling. Styrelsen bereder ärenden, verkställer årsstämmans beslut, leder föreningens arbete och representerar organisationen externt. Styrelsen stödjer även kansliet i strategiska frågor. Styrelseledamöterna väljs av årsstämman och styrelsens sammansättning ska spegla medlemsbasens geografiska och professionella bredd.

Kansliet fungerar som koordinator, facilitator och utvecklingsansvarig för organisationen. Kansliet ansvarar för planering, genomförande och uppföljning av verksamheten, ofta i nära samarbete med medlemmarna.

Kommittéer och tillfälliga arbetsgrupper utgör viktiga operativa delar av organisationen. Dessa består av ideellt engagerade medlemmar och leds av styrelserepresentanter eller rapporterar till styrelsen via kansliet. Kommittéernas arbete är av central betydelse för genomförandet av SNITTS verksamhet.

Special Interest Groups (SIG) är medlemsdrivna forum för gemensamt lärande inom specifika teman kopplade till innovation, samverkan och nyttiggörande. SIG:arna samlar deltagare från hela landet och formas utifrån medlemmarnas behov och engagemang.

Roller och Ansvar

- Årsstämma (ägare, beslutar inriktning)
- Styrelse (strategisk ledning, prioriteringar, uppföljning)
- Kansli (operativt genomförande)
- Kommittéer (operativt genomförande)
- SIG:ar (expert- och medlemsdrivna arenor)

5. Kommunikationsplan

Den femåriga strategiplanen kommuniceras och förankras stegvis under året för att säkerställa kännedom, delaktighet och ägarskap bland medlemmar och intressenter.

- Strategin presenteras och beslutas på SNITTS årsstämma.
- Den presenteras för IK-chefsnätverket som en central målgrupp för dialog och fortsatt implementering.
- Strategin kommuniceras till Vinnova samt andra prioriterade externa samarbetspartners, med fokus på inriktning, långsiktiga mål och samarbetsmöjligheter.
- Strategin publiceras på SNITTS webbplats och uppmärksammas genom ett eller flera inlägg på LinkedIn.
- Strategin nämns och kontextualiseras kort på årskonferensen *Innovation by Collaboration*, där även kommande aktiviteter kopplas till strategins prioriteringar.

6. Resurs- och finansieringsstrategi

SNITTS verksamhet finansieras genom en kombination av medlemsintäkter och extern finansiering. Basen utgörs av medlemsavgifter (individuella medlemskap och samarbetsavtal med organisationer), deltagaravgifter för kurser, utbildningar och konferenser samt medlemmarnas engagemang i form av ideell tid. Dessa resurser möjliggör genomförandet av den ordinarie verksamheten, och budget läggs årsvis kopplat till den årliga verksamhetsplanen.

För att kunna genomföra utvecklingsprojekt och större strategiska satsningar kompletteras basfinansieringen med projektmedel samt strategiska partnerskap som stärker både finansiering och genomslag.

SNITTS eftersträvar en balanserad intäktsmix som ger långsiktig stabilitet, handlingsutrymme och förutsättningar för att utveckla verksamheten i linje med den femåriga strategin.

SNITTS är en icke vinstdrivande verksamhet, där föreningens intäkter ska täcka föreningens kostnader.

7. Risker och nyckelförutsättningar

Genomförandet av strategin påverkas av både externa och interna faktorer. Politiska prioriteringar och svängningar kring akademiens uppdrag kan påverka förutsättningarna för SNITTS samverkan och extern finansiering.

Organisationen är personberoende, med ett litet kansli och ett begränsat antal nyckelpersoner, vilket ställer krav på prioritering, samarbete och kunskapsdelning. Därutöver finns en konkurrens och överlappning med andra aktörer, såsom lärosätenas egna nätverk och andra externfinansierade utvecklingsprojekt, vilket gör tydlig positionering och relevans avgörande.

En nyckelförutsättning för strategins genomförande är att medlemmarna fortsatt upplever SNITTS som relevant och värdeskapande, att de har möjlighet att engagera sig genom ideell tid samt att extern finansiering kan säkras för utvecklingsprojekt och större satsningar.