

SNITTS Verksamhetsplan 2021

– Föreningen Svenskt Nätverk för Innovation och Technology Transfer Support

Inledning

SNITTS är en ideell, medlemsdriven organisation för verksamma inom det akademiska innovationsstödsystemet. Vi erbjuder en mötesplats för kompetensutveckling, erfarenhetsutbyte och ökad samverkan mellan aktörer inom hela innovationsstödsystemet.

SNITTS arbetar för att stärka professionen både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Nätverket består av människor som engagerar sig, som vill bidra och som gör den innovationsstödjande verksamheten verkligt dynamisk och kreativ.

SNITTS vision är att Sverige ständigt utvecklar sin förmåga att skapa kunskapsintensiva innovationer för global nytta och en hållbar värld.

SNITTS mission är att kompetensutveckla aktörers och individers förmåga att skapa nytta genom innovation.

SNITTS syfte är att stärka professionen som arbetar med innovationsstödjande verksamhet, både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Genom att erbjuda en plattform för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling, samt tillsammans med våra medlemmar finna processer och metoder för att effektivisera nyttiggörandet av kunskap, forskning- och utvecklingsinsatser hjälper vi att skapa värde och tillväxt i Sverige.



På väg mot nya verkligheter

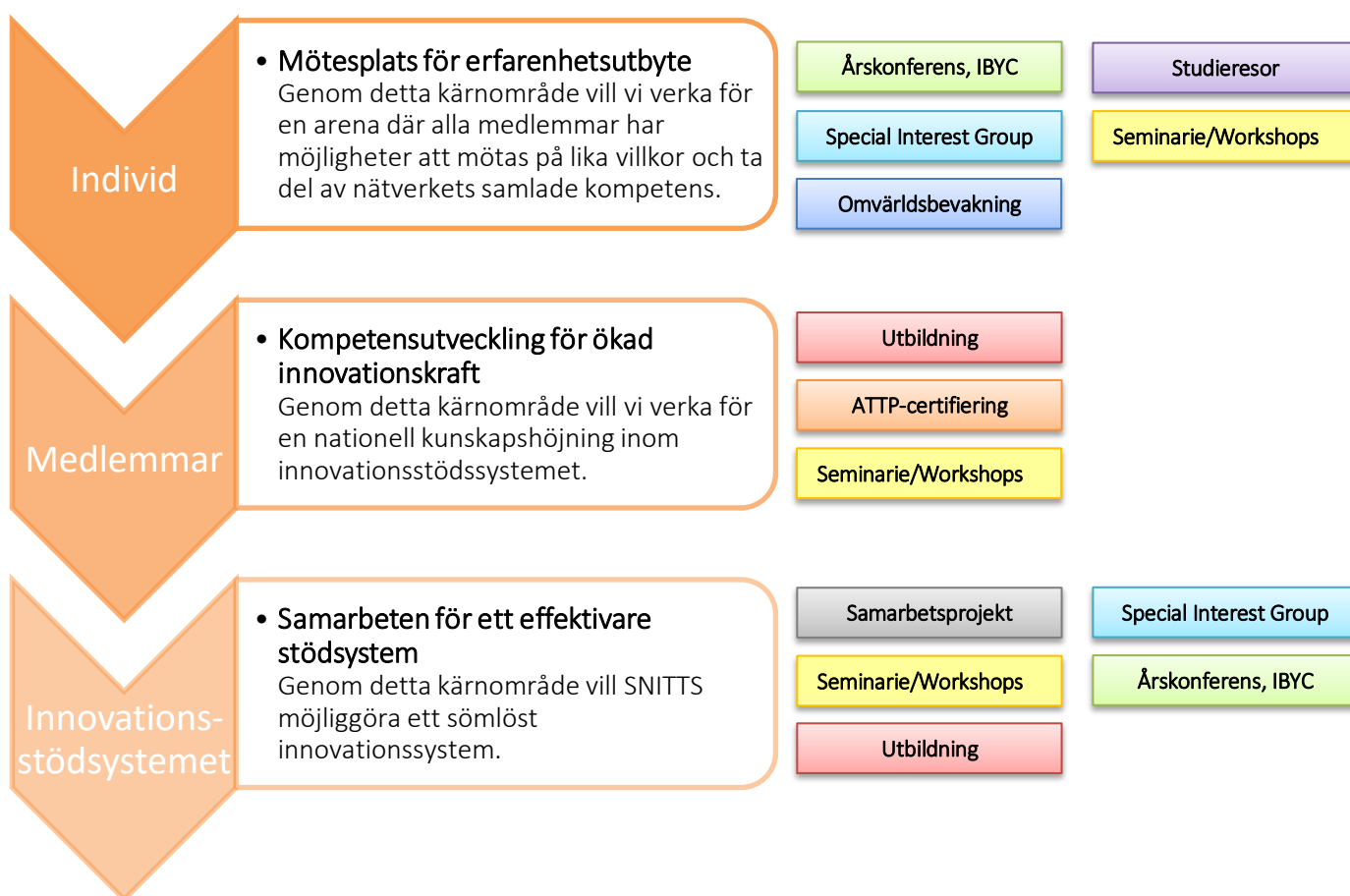
Året som har gått var både annorlunda och händelserikt. Många yttre faktorer som kan komma att påverka våra medlemmars vardag sattes i rullning. Vi går därför in i 2021 med en förväntan av att vara på väg mot nya verkligheter.

Innovationsstödsutredningen, Horisont Europa och FOI-propositionen är viktiga initiativ och satsningar som vi kommer att följa och bevaka inom ramen för vårt uppdrag.

För att fånga upp de förändringar som sker i omvärlden och bli den källa till kunskap som vi vill vara, kommer vi under året tillsätta en omvärldsbevakningskommitté. Att utveckla våra kommunikationskanaler går hand i hand med detta, då vi även vill utveckla hur vi kommunicerar med medlemmarna. En utvecklad kommunikationsplattform och moderniserat visuellt uttryck kommer att tas fram under året.

Medlemmarnas samlade kompetens och engagemang är föreningens styrka och därför kommer ett stort fokus under året bli att vidareutveckla de aktiviteter som medlemmarna finner störst nytta av samt hitta nya sätt att öka värdet i medlemskapet.

För att fokusera och tydliggöra SNITTS uppdrag formulerade styrelsen under hösten 2020 de tre kärnområden som föreningen framförallt ska jobba med under året.



Mötesplats för erfarenhetsutbyte

SNITTS är en mötesplats för erfarenhetsutbyte, där våra medlemmar kan mötas, dela med sig av sin kunskap, lära tillsammans med andra och inspireras. Genom våra aktiviteter och kommande omvärldsbevakning är SNITTS en källa till information för frågor inom branschen, både nationellt och internationellt.

Kompetensutveckling för ökad innovationskraft

SNITTS erbjuder ett brett kompetensutvecklingsutbud för våra medlemmar, både på grundläggande och mer avancerade nivå. Aktiviteter kan med fördel ske i samarbete med andra organisationer och med syftet att bredda utbudet för våra medlemmar.

Under året ska vi vidareutveckla formatet för våra aktiviteter så att fler ha möjlighet att delta samt stödja läranderesan och skapa en lärande community med hjälp av en digital utbildningsplattform.

Samarbeten för ett effektivare stödsystem

För att Sverige ska behålla sin position som innovationsland behöver alla aktörer inom innovationssystemet lära känna varandra och samarbeta. Genom SNITTS samarbeten med nationella och internationella aktörer får medlemmar ny input och förståelse för närliggande aktörer. Genom gemensamma aktiviteter möjliggörs ett breddat nätverk, ökad förståelse och broar bryggs för ett effektivare stödsystem.

Under året kommer vi därför jobba med att fördjupa våra samarbeten med organisationer i vår omvärld, som ett steg att nå vårt långsiktiga mål om ett stärkt och fokuserat akademiska innovationssystem.

SNITTS aktiviteter 2021

SNITTS erbjudanden baseras på medlemmarnas önskemål och behov. Målet med aktiviteterna är att utbyta erfarenheter och utvecklas tillsammans med andra parter, där kunskapsöverföring och dess nyttiggörande är av hög klass. Vi erbjuder en oberoende nationell mötesplats för kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte, på lokal och global nivå.

SNITTS har ett starkt och omfattande nätverk av internationella partners runt om i världen. Detta öppnar upp möjligheter för våra medlemmar. Även om vi inte planerar att arrangera någon studieresa under 2021 så kommer vi att använda nätverket för att bjuda in medverkande från andra länder i våra övriga aktiviteter. Vår medverkan i det globala certifieringsorganet ATTP (Alliance of Technology Transfer Professionals) ger våra medlemmar en möjlighet att certifiera sina kunskaper. Flera av SNITTS kurser samt vår årskonferens är certifierande och stärker på så vis professionen samt kvaliteten inom innovationsstödssystemet.

Under de senaste åren har ett flertal samarbeten med andra organisationer inletts och de är av största vikt för att ge ett brett och heltäckande kompetensutvecklingserbjudande till våra medlemmar. Förutom våra utbildningssamarbeten med ASTP som fortsätter under 2021 kommer även den gemensamma basutbildningen för aktörer i det akademiska innovationsstödssystemet arrangeras gemensamt med FUHS och SISP. Syftet med denna är att tydliggöra yrkesidentiteten för affärsutvecklare/innovationsrådgivare samt att etablera en gemensam grund och delat språk mellan våra respektive målgrupper.

Under år 2020 fick SNITTS, som många andra ställa om sitt arbetssätt och lära oss att behärska det digitala formatets fördelar. Vi planerar att fortsätta arrangera Master Classes och delar av våra workshops digitalt. Men vår förhoppning är att vårt utbud av aktiviteter som bygger på upplevelsebaserat lärande och nätverkande ska kunna arrangeras fysiskt.

SNITTS erbjuder följande aktiviteter under 2021:

(Observera att fler aktiviteter kan tillkomma, information om våra aktiviteter finns på snitts.se)

- *Årskonferensen Innovation by Collaboration*

SNITTS årskonferens, Innovation by Collaboration, är en plattform där deltagare från hela det akademiska innovationssystemet träffas för att ta del av de senaste trenderna inom fältet, både gällande konkreta verktyg och metoder men också initiativ och yttre faktorer som påverkar vår bransch. Konferensen ämnar ge deltagarna en energiboost, inspiration och nya kontakter.

Årets konferens går av stapeln den 28-29 september och temat för året är: *På väg mot nya verkligheter*. Vi planerar att genomföra konferensen som ett hybridevent, där deltagarna väljer att medverka digitalt eller på plats. Vi vill ge ett stort utrymme i programmet för de förändringar som sker i världen just nu och hur dessa påverkar våra medlemmars vardag. Detta kan innebära allt från utredningar och politiska beslut till nya och förändrade arbetssätt. Vi vill även ge ett större utrymme än tidigare för våra SIG:ar och samarbetspartners. Konferensens program kommer att ha tre subteman med olika format och olika frågeställningar för att attrahera flera roller inom vår målgrupp.

Konferensen är kvalitetssäkrad enligt det internationella organet ATTP och ger 10 CE-poäng för att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).

- *Kurser och workshops på olika nivåer*

Under året planerar vi att genomföra åtta utbildningar på olika nivåer och inom olika ämnesområden. Utöver våra egna kurser och utbildningssamarbeten kommer vi att se över möjligheten att köpa in kurser från externa leverantörer inom områden av intresse för våra medlemmar. Workshops och seminarier anordnas vid efterfrågan och på beställning av våra samarbetspartners.

För att professionalisera vårt utbud kommer vi även lansera en digital plattform i syfte att stödja deltagarnas läranderesor och bygga ett lärande-community utanför själva kurstillfället.

Vår gemensamma grundutbildning som arrangeras i samarbete med SISP, FUHS och Tillväxtverket, kommer att arrangeras för första gången i år.

Våra utbildningssamarbeten med ASTP har under de senaste åren genomförts med goda resultat och dessa kommer att fortsätta under 2021. De två sista stegen i vårt utbildningspaket inom Licensiering arrangeras och vi kommer även att erbjuda en fördjupningsdel till vår utbildning IP-frågor i forskningssamverkan (IP in Software).

Enligt beslut i kurskommittén kommer våra återkommande utbildningar, med undantag för grundutbildningen, att arrangeras med 1,5 års mellanrum istället för varje år.

Delar av SNITTS utbildningar har blivit godkända och är kvalitetssäkrade enligt det internationella organet ATTP. Ett mål är att vi under året ska ansöka om att fler utbildningar blir poänggivande och genom det möjliggöra att fler medlemmar kan ansöka om att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).

- *Studieresor*

Med fortsatt osäkerhet i världen på grund av pågående pandemi och reserestriktioner så planerar vi inte att genomföra några studieresor under året.

- *Special Interest Group*

Special Interest Groups (SIG) är en möjlighet för medlemmar inom SNITTS att kostnadsfritt mötas för kunskaps- och erfarenhetsutbyte kring särskilda intressen.

Inom SIG Student planeras digitala träffar ca en gång per kvartal och en fysisk träff per år. Arbetet med att kartlägga verktyg inom studentinnovationer fortsätter under året och en webbplats med verktygen kommer att lanseras. Vi planerar även att ta fram en introduktionsutbildning inom området i samarbete med SIG-gruppen.

Intresset är stort för SIG Social Innovation, som sker i samarbete med Mötesplats Social Innovation. Vi planerar att arrangera digitala träffar ca 1 gång var fjärde månad.

I samband med att SNITTS tar över driften av www.imp-act.se planerar vi även att starta en ny SIG för fortsatt utveckling av plattformen och erfarenhetsutbyte. SIG IMP kommer mest troligt slås ihop med nuvarande SIG IN.

Aktivitetsplan 2021

I tabellen nedan är redan planerade aktiviteter för 2021 markerade. Dock sker planeringsarbetet kontinuerligt under hela kalenderåret och fler aktiviteter kan tillkomma. Se detaljer och mer information på www.snitts.se

Aktivitet	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Innovation by Collaboration									X			
Utbildningar				XX	X	X			X	X	X	X
Workshops/Seminarier			X							X		
Beställda workshops			X							X		
SIG möten			X			X		X	X		X	

SNITTS utvecklingsprojekt 2021

- *Utveckling av SNITTS verksamhet*

Under 2021 kommer SNITTS att arbeta vidare med utvecklingen av den interna organisationen. Ett steg i detta blir att se över våra upplägg för medlemskap och samarbetsavtal. Det nya upplägget ska vara en modell som både ger långsiktig ekonomisk säkerhet för föreningen och en tydlighet i medlemskapet och ett bättre värdeerbjudande gentemot medlemmarna.

En hörnsten i SNITTS verksamhet är god kommunikation med medlemmar och andra aktörer. För att kunna föra dialog både nationellt och internationellt krävs att kommunikationen med medlemmar samt samarbetspartners stärks och systematiseras. Med en utvecklad kommunikationsplattform för föreningen vill vi stödja arbetet med effektiviseringen av hela det akademiska stödsystemet och förstärkningen av internationella samarbeten.

För att spegla den breddning SNITTS gjort sedan föreningen startade kommer vi även att jobba med att ta fram en ny och moderniserad grafisk profil.

- *Internationalisering*

SNITTS har sedan start haft goda kontakter internationellt men under de senaste åren har vi stärkt detta genom reella samarbeten med internationella aktörer. Denna satsning fortsätter även under detta år. Våra internationella samarbeten öppnar upp stora möjligheter för våra medlemmar, inte minst ett breddat nätverk men också en chans att inspireras av andra länders experter inom området. Vi ämnar även sprida den nationella expertisen och synliggöra våra medlemmars viktiga arbete på ett internationellt plan.

Vi vill bygga allianser med nordiska och europeiska innovationsaktörer, för ökad attraktivitet, marknadsföring, kunskapsutbyte och en kraftsamling för att nå de globala hållbarhetsmålen. Bland annat genom det pannordiska nätverk av TTOer som SNITTS gick med i under 2019. En annan aktivitet är att synliggöra ATTPs erbjudande och underlätta certifiering för våra medlemmar.

- *Hållbarhetsfrågorna i fokus*

Med Sveriges starka innovativa förmåga finns det en mycket stor möjlighet i att kraftfullt bidra med lösningar på de globala utmaningarna. Syftet med projektet är att möta hållbarhetsutmaningar genom att gifta ihop innovationssystemet och skapa både mer fokus men också mer dynamik. Detta vill vi göra genom att skapa en årlig nationell arena/event, som genomförs tillsammans med andra starka aktörer i det nationella innovationssystemet.

Under år 2021 skall vi genomföra ett första evenemang i ett kondenserat format och med ett mindre antal aktörer. Evenemanget kommer sedan att utvärderas och om initiativet faller ut väl är planen att bygga ut arenan till år 2, så det omfattar hela målgruppen. Målet med projektet är att facilitera för erfarenhetsutbyte och relationsutveckling mellan olika aktörer i innovationssystemet som i sin tur ska leda till en gemensam perception av de globala utmaningarna, vilka möjligheter som finns samt att bidra till lösningar.

Mål 2021

Det övergripande målet för 2021 är att bidra till ett stärkt och fokuserat akademiska innovationssystem som arbetar tillsammans för att hitta sätt att möta den nya verkligheten och gemensamt arbetar för att nå de globala hållbarhetsmålen.

SNITTS primära mål har sedan start varit att bistå medlemmarna på bästa sätt i utvecklingen av professionen, både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer.

Långsiktig mål: Att SNITTS medlemmar ska representera alla grenar av det nationella innovationssystemet samt att SNITTS har samarbetsavtal med samtliga innovationskontor.

SNITTS årliga mål per projekt/aktivitet

Mål för utvecklingen av SNITTS verksamhet:

- **Förtydliga medlemsvärdet och varumärket SNITTS:**
 - En ny uppdaterad grafisk profil som signalerar den breddning föreningen gjort har tagits fram
 - En moderniserad och tydligare hemsida som ger ett mer professionellt intryck har lanserats.
 - Ett uppdaterat medlems- och samarbetsavtalsupplägg har genomförts
 - Genomföra medlemsenkät i slutet på året
Frågor om värde av föreningen och nytta av medlemskapet ställs. Där önskar vi att mer än 75 % av respondenterna anser att de har större nytta och ser ett större värde av sitt medlemskap i SNITTS än tidigare. Våra kärnområden ska vara tydliga för medlemmarna.
- **Digitalisering**
 - Förutom årliga planeringsmöten samt styrelsens decembermöte ska samtliga kommitté- och styrelsemöten genomföras digitalt.
 - Master Classes och tematiska möten arrangeras digitalt.
 - En digital kunskapsplattform som ett verktyg i professionaliseringen av vår kompetensutvecklingsverksamhet är sjösatt och används av medlemmarna
- **Arbetsgrupper:**
 - Våra kommittéer ska närvara och rapportera på samtliga styrelsemöten under året.
 - Vi har tillsatt en ny kommitté för SNITTS omvärldsbevakning
- **Finansiellt**
 - Föreningen ska ha en god likviditet för att kunna genomföra de aktiviteter som planerats i verksamhetsplanen.
 - Ekonomibedömning ska genomföras en gång i kvartalet för att säkerställa en god ekonomi inom föreningen.

Aktivitetsmål

- **Innovation by Collaboration**
 - Minst 150 deltagare på konferensen
 - Snittbetyget på utvärderingen ska ligga på minst 7,5/10
 - Vi vill locka nya deltagare till konferensen och verkar för att 10 % av deltagarna ska delta för första gången.
 - Innehållet ska vara relevant för både juniora och seniora deltagare.
- **Kurser och workshops**
 - Genomföra minst 4 aktiviteter i samarbete med annan organisation
 - Genomföra minst 8 utbildningar, varav 3 för mer seniora deltagare
 - 14 deltagare/aktivitet
 - Bibehålla snittbetyget på utvärderingen till minst 8/10
 - 80 % av deltagarna ska tycka att utbildningen ligger på rätt nivå
- **Studieresor**

På grund av det osäkra läget i världen planerar vi inte att genomföra någon studieresa under 2021.

- **SIG (Special Interest Group)**
 - Erbjudas minst 2 möten per aktiv SIG
 - Lyfta minst ett gott exempel från respektive SIG i nyhetsbrev
 - Varje SIG medverkar i Innovation by Collaborations program

Mål i våra projektsatsningar

- **Projekt: Stärkt och fokuserat innovationssystem**
 - Pilot av matchmaking event med fokus på de globala hållbarhetsmålen är genomförd
- **Internationalisering**
 - Delta på minst en internationell konferens
 - Inleda arbetet med att skapa ett informellt nordisk nätverk med innovationsaktörer
 - Vi ska verka för att öka antalet medlemmar med RTTP-status genom att minst en ny kurs blir certifierande genom ATTP.
 - Hitta minst ett nytt utbildningssamarbete med ASTP
 - Representation från SNITTS kansli och/eller styrelse i ATTP och NAAC-möten

Uppföljning

I slutet av året kommer kansliet att genomföra en utvärdering av året som gått. Utvärderingen kommer att grunda sig på information insamlad under året från alla möten med medlemmarna och utvärderingar från kurserna samt övrig input och feedback. Resultatet från utvärderingen kommer att ligga till grund för att förmedla relevanta önskemål och tankar från våra medlemmar till styrelsen och kansliet. Arbetet med styrelsens strategidokument kommer kontinuerligt under året att följas upp, en analys av måluppfyllelse samt resultat kommer att göras halvårsvis och justering av planen sker efter behov.

- Bilaga till SNITTS verksamhetsplan 2021 -

Om föreningen SNITTS

1. Historien om SNITTS

Under 2008 genomfördes en förstudie av LU Innovation och Chalmers Industriteknik på uppdrag av VINNOVA för att utvärdera behovet och möjligheten till att etablera en organiserad samverkan inom området technology transfer i Sverige. En av utgångspunkterna för förstudien var ett framväxande nätverk av TTO:er i Danmark som hade väckt svenskt intresse. Som komplement till inblicken i det danska systemet granskades en mängd nationella system i Europa. Den genomgången visade på en brokig bild av technology transfer i Europa, med många olika typer av organisationsstrukturer. En viktig konklusion var att alla de ledande technology transfer länderna i Europa hade nationella nätverk eller organisationer.

Förstudien gav en internationell utblick över liknande system i Europa och en behovsbild bland nationella intressenter. Resultatet visade på ett starkt behov av att samla och stärka professionen "Knowledge/technology transfer". SNITTS grundades 2009 i samband med lanseringen av VINNOVAS Nyckelaktörsprogram. Verksamheten skulle facilitera för yrkesgruppen att utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens inom kunskaps- och tekniköverföring.

2. SNITTS medlemmar

SNITTS verkar för och drivs av sina medlemmar. Medlemmarnas stora engagemang är nyckeln till en högkvalitativ verksamhet och kan bestå av allt från att sprida goda exempel och ge förslag på kommande aktiviteter till att delta i det strategiska arbetet med att utveckla organisationen.

Inom universitet och högskolor, där forskare och studenter som befinner sig i en process att skapa innovationer är SNITTS:are ofta den första kontakten som erbjuder stöd och handledning. De överbrygger de olika kulturerna som finns inom den akademiska världen, näringsliv och andra organisationer i samhället. Nytt för i år är att vi ska ta fram en modell för studentmedlemskap.

Dagligen bidrar SNITTS medlemmar till att skapa värde i samhället genom bl.a. utbildningar och forskningssamarbeten med företag och offentliga organisationer på både regional, nationell och internationell nivå. Genom att vara ett stöd i utveckling och förädling av idéer sprungna ur forskning och kunskap hjälper SNITTS:are till att skapa nytta och tillväxt i samhället.

Idag består organisationen av ca 270 medlemmar, spridda i hela landet. Medlemmarna finns inom olika delar av innovationsstödsystemet, och den största gruppen finns inom akademien.

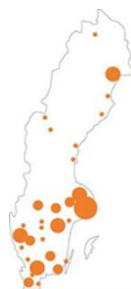


Bild till vänster: Fördelning av SNITTS medlemmar nationellt

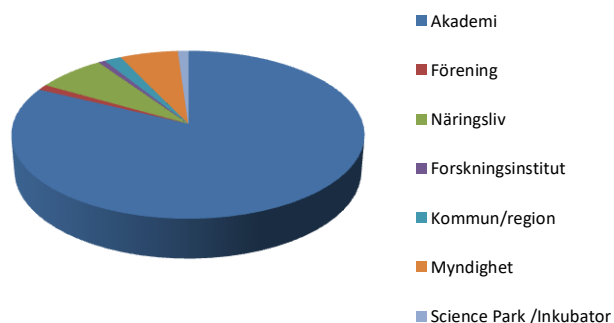


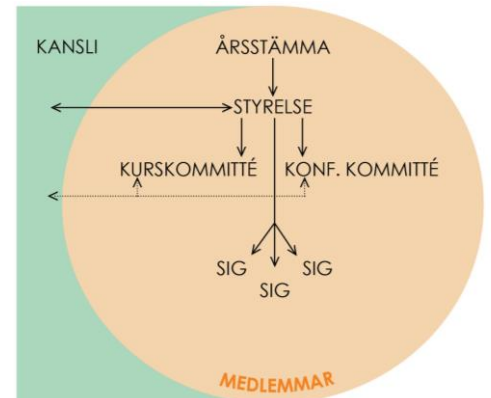
Bild till höger: Fördelning av SNITTS medlemmar efter bransch

3. Organisation

SNITTS dagliga verksamhet hanteras av kansliet bestående av verksamhetsansvarig. Vid behov kan konsulter tas in temporärt för att driva specifika projekt.

Bokföring och bokslutsarbete sköts av Baker Tilly Sydost AB och revisionsbyrå är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

SNITTS medlemmar är föreningens bas, men de är inte en del av organisation som sådan. Årsstämman är deras verktyg att påverka de beslut som tas av organisationen.



a. Kansliet

SNITTS kansli är koordinator och facilitator, likväl som utvecklingsansvarig för organisationen. Kansliet koordinerar alla aktiviteter som medlemmarna har behov av för att växa i sin professionella roll. Stor vikt läggs vid medlemmarnas idéer. En stor del av förberedelserna och utförandet av aktiviteter sker i samarbete med medlemmarna. Kansliet har en anställd på heltid.

b. Styrelsen

Styrelsen har det yttersta ansvaret för verksamheten och dess strategiska utveckling. Styrelsens uppdrag är också att bereda olika frågor, förvalta de beslut som årsmötet fattat, leda föreningens arbete samt att representera föreningen i olika sammanhang. Styrelsen sammanträder sex gånger varje år, fler möten äger rum vid behov.

c. Kommittéarbete

SNITTS kommittéer består av ett antal medlemmar som engagerar sig ideellt. Sammankallande för kommittén är ordinarie ledamot eller adjungerad till SNITTS styrelse. Kommittémedlemmarna ska ha en spridning både geografiskt och kompetensmässigt. Kommittéernas roll är operativ och det engagemang som kommittémedlemmarna lägger ner är av avgörande vikt för organisationen.

Konferenskommitténs roll är att planera och praktiskt sammanställa programmet för årskonferensen Innovation by Collaboration. Tillsammans är kommittén öronen utåt för att fånga upp trender och intresseområden både nationellt och internationellt.

Kurskommitténs roll är att planera och genomföra SNITTS utbildningar. Omfattningen och inriktning av utbildningar beslutas av kommittén med input från SNITTS medlemmar och styrelse. Det är kommitténs ansvar att förvalta SNITTS löpande utbildningar och uppdatera/förbättra innehållet i dessa.

d. Special Interest Group, "SIG"

Special Interest Groups (SIG) är en möjlighet för medlemmar inom SNITTS att kostnadsfritt mötas för kunskaps- och erfarenhetsutbyte kring särskilda intressen. Formen och kontinuiteten för träffarna styrs av medlemmarnas behov men utgår från två träffar per år. Icke medlemmar är välkomna att delta i mån av plats och mot en kostnad.

4. Målgrupp

SNITTS primära målgrupp är de funktioner vid landets lärosäten som främjar innovation och samverkan; exempelvis innovationskontoren, innovationsmiljöer, samverkansfunktionerna samt holdingbolagen.

Sekundär målgrupp är övriga aktörer i det akademiska innovationsstödsystemet såsom; inkubatorer, science parks, forskningsinstitut och i samtliga fall dess anställda. Sekundär målgrupp innefattar även personer inom näringsliv, myndigheter och organisationer som bidrar till innovation och tillväxt.

5. Marknad

Det finns inte någon exakt motsvarighet till SNITTS, vare sig i Sverige eller i Norden. Inom Knowledge Transfer-området finns Swedish Incubators and Science Parks, som är ett nätverk för Science Parks och Inkubatorer. När det gäller samverkan i bred mening mellan akademi och omgivande samhälle finns nätverket Unilink. Dessa organisationer kan i vissa fall komplettera SNITTS, men är inte i direkt konkurrens med SNITTS verksamhet. SNITTS styrka ligger i vår starka förankring inom akademien, vårt individuella medlemskap, våra internationella nätverk samt det stora utbudet av kompetensutveckling med fokus på kunskapsutbyte och nyttiggörande av forskning/kunskap.

De utbildningar, som SNITTS erbjuder, finns varken hos offentliga eller kommersiella aktörer. Det finns ett utbud som tangerar samma ämnen, men inget utbud som fokuserar på rollen att agera i skärningspunkten mellan olika branscher och organisationer.

SNITTS är den enda organisation i Norden, som erbjuder internationell certifiering för Registered Technology Transfer Professional (RTTP), genom samarbetet med Alliance of Technology Transfer Professionals (ATTP).

6. Marknadsföring

SNITTS ger ut ett digitalt nyhetsbrev fem gånger om året. Detta går till samtliga medlemmar och andra intressenter som valt att prenumenera på utskicket. I dagsläget har vi totalt 1 967 prenumeranter. Kommande aktiviteter marknadsför vi i nyhetsbrevet, i separata utskick, på hemsidan samt genom andra organisationers kalendarium. Den främsta marknadsföringen sker dock i mötet med våra medlemmar och genom en ständig kontakt med dessa.

7. Verksamhetsmodell

Inkomstkällor för SNITTS är deltagaravgifter för våra aktiviteter, medlemsavgifter och samarbetsavtal. Statliga medel finansierar delar av aktiviteter och projekt. SNITTS är en icke vinstdrivande verksamhet, så målet är att föreningens intäkter skall täcka kostnaderna.